

# 静岡銀行グループの価値創造プロセス

## 基本理念

Corporate Philosophy

地域とともに夢と豊かさを広げます。

## 活用する資本 Input

## 企業活動 Activity



### 財務資本

健全な財務・収益基盤

- BIS自己資本比率 **15.59%**
- 格付 **A1** (ムーディーズ)、**A-** (S&P)



### 人的資本

多様なプロ人財

- グループ従業員 **3,901名**
- 中小企業診断士 **65名**、FP1級 **277名**



### 社会関係資本

お客さまとの豊富な接点

- 静岡県内 **173拠点**  
静岡県外 **31拠点**、海外 **6拠点**
- インターネット支店契約先 **261千先**  
(静岡県外 **58%**)

業種の垣根を超えた企業との協業

- 異業種連携 **15社**



### 知的資本

地域に密着した  
総合金融機関としての知見

- 創業・新事業進出、経営改善・事業再生、  
事業承継への支援
- 金融関連業務を営むグループ会社 **9社**



### 自然資本

地域の豊かな観光資源

- ユネスコ世界遺産 **富士山**、**韮山反射炉**
- 世界ジオパーク **伊豆半島**
- 温泉利用宿泊施設 **全国1位**

地域との共生による  
持続的成長の実現

高度な  
総合金融サービスの  
提供

- 地域密着型金融の  
推進
- グループ一体での  
総合金融機能の  
発揮 など

- 豊かな自然環境の  
保全
- 地方創生、  
地域貢献活動  
など

持続可能な地域社会の  
実現に向けた取り組み

価値創造を支える礎としての  
コーポレート・ガバナンス

提供する価値 Outcome

目指す姿 Vision

地域社会

- 持続的な発展
- 地域経済の活性化

お客さま

- 課題解決、最適なソリューション
- 高い利便性
- 揺るぎない信頼

株主

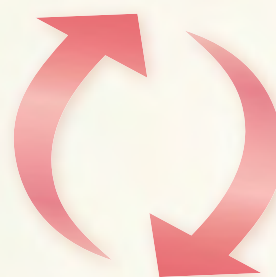
- 中長期的な企業価値向上
- 非財務情報を含む透明性の高い情報開示
- 積極的な対話

従業員

- 働きがい、成長の実感
- 多様な働き方
- ワークライフバランス

魅力ある地域

- 住みたくなる
- 働きたくなる
- 行ってみたくなる



魅力ある静岡銀行グループ

- 持続可能なビジネスモデル
- 従業員が地域や自社に誇りを感じる企業風土

# COLORs ~ 多彩 ~

名称に込めた想い

これまでの銀行中心の営業から脱却し、地域やお客さまの多様化するニーズに対して、グループ一体となってさまざまな角度からソリューションを提供する営業体制への変革を目指します。また、ダイバーシティやSDGsへの取り組みをより強化する想いも込めています。

3

カ年計画

## 第14次中期経営計画

グループビジョン

3年ビジョン

地域のお客さまの夢の実現に寄り添う  
課題解決型企业グループへの変革

第14次  
中期経営計画

COLORs  
~ 多彩 ~

ビジョン実現に向けた戦略展開

グループ機能発揮

基本戦略1

グループ営業戦略

新たな収益機会の追求

基本戦略2

イノベーション戦略

経営資源の最適な配賦

基本戦略3

ビジネス  
ポートフォリオ戦略

■目標とする指標(連結ベース)

		2022年度計画
収益性	経常利益	800億円以上
	ROE	5%以上
健全性	普通株式等TierI比率	14%以上
その他	OHR	55%程度
	株主還元	中長期的に50%以上

2020-2022

10年後の目指す姿

2030

地域から必要とされる企業グループへ

- ニーズの本質をとらえる力
- 高い課題解決力
- 経済的・社会的サステナビリティ

10年ビジョン

地域の未来にコミットし  
地域の成長をプロデュースする  
企業グループ

3年戦略

「10年ビジョン」で掲げる姿の  
実現に向け取り組む分野

10年戦略

グループ全体で多様なニーズに対応するほか、他の金融機関とも協力したお客さまの利便性向上、第13次中期経営計画における構造改革の完結に取り組みます

お客さまの行動変化に合わせたチャネルの刷新、グローバル市場の成長の取り込みなど、新たな視点でグループ全体の収益機会を追求します

人的資源をグループ全体最適となるよう配賦するとともに、リスクとリターンを見極めながら将来のグループ収益を支える新たな取引・資産を積み上げます

地域産業の創出

地域の魅力向上

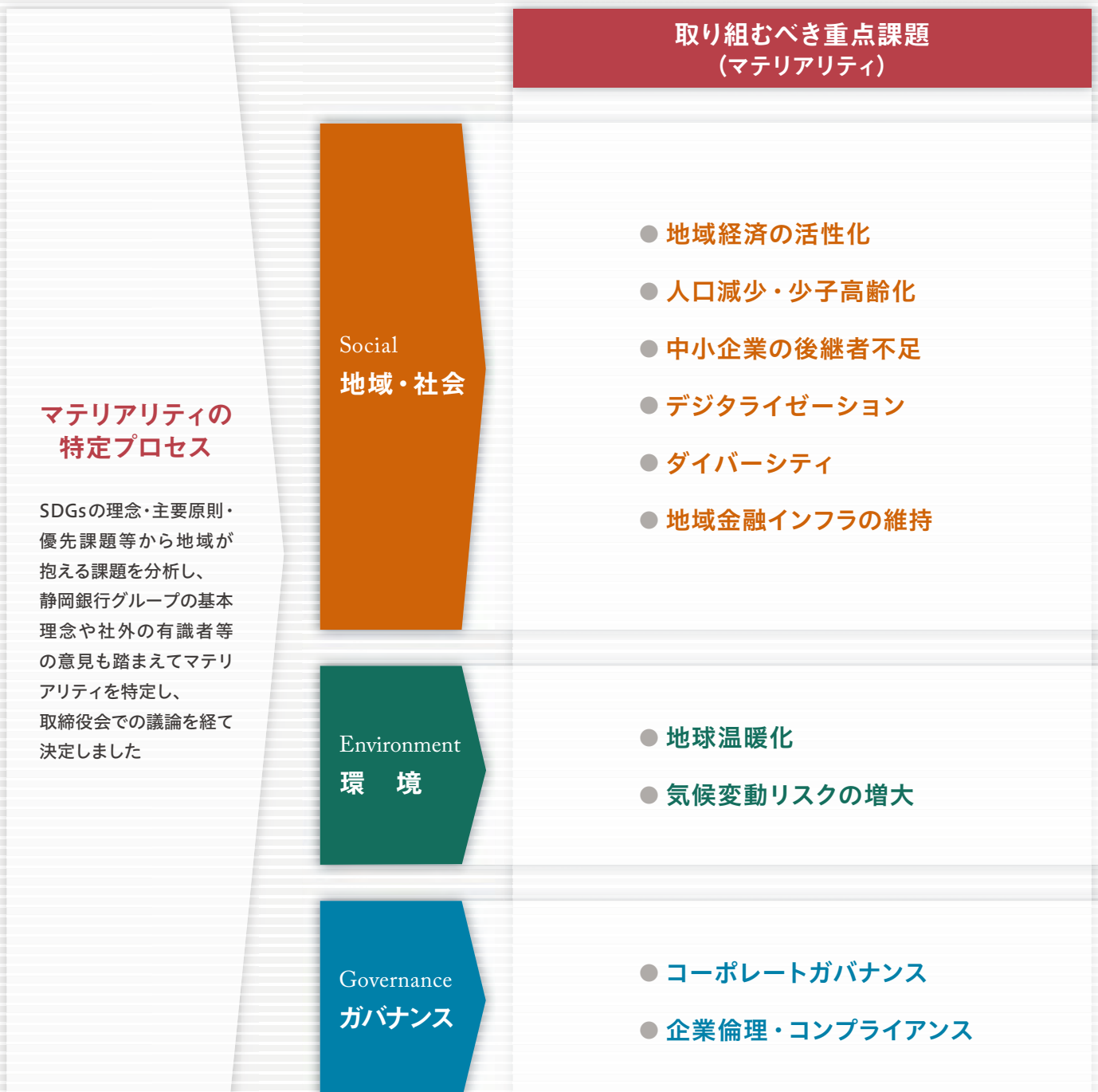
10年戦略

地域プロデュース  
戦略

地域の産業や経済の育成・成長への貢献をはじめ、SDGsや地域貢献の観点から、さまざまな課題の解決に向けた活動に中長期的に取り組めます

# サステナビリティ経営の実現

静岡銀行グループでは、第14次中期経営計画の策定にあたり、持続可能な社会の実現および企業価値の維持・向上に向け取り組むべき重点課題(マテリアリティ)を特定し、経営戦略に反映させています。



## マテリアリティの 特定プロセス

SDGsの理念・主要原則・優先課題等から地域が抱える課題を分析し、静岡銀行グループの基本理念や社外の有識者等の意見も踏まえてマテリアリティを特定し、取締役会での議論を経て決定しました

Social  
地域・社会

Environment  
環境

Governance  
ガバナンス

SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS



SDGs (持続可能な開発目標)

2015年9月、国連サミットにおいて「持続可能な開発目標 (Sustainable Development Goals : SDGs)」を全会一致で採択。先進国を含む国際社会全体の開発目標として、2030年までに達成を目指す17の目標と169のターゲットが設定されました。貧困や飢餓などの社会的課題や、環境、ジェンダー平等、エネルギー、労働環境等の問題の解決に向け、すべての国に適用される普遍的な目標であり、各国政府や市民社会、民間セクターを含む様々な主体が連携して取り組んでいくこととされています。

関連するSDGs



第14次中期経営計画での主な取り組み

- 静岡銀行グループの金融機能を通じた、お客さまの多様なニーズへの対応
- ベンチャー投資等を通じた技術革新やスタートアップ企業とのネットワーク等の地域への還元
- 事業承継・資産承継支援
- 金融ジェロントロジー (金融老年学) の概念を踏まえたサービス提供
- デバイスフリーな金融サービス
- 地域プラットフォームを活用した地域の魅力向上
- お客さまのニーズに応じた店舗機能の見直し
- 多様な働き方、女性活躍、人財の多様化、人権の尊重



- 環境配慮型金融サービスの推進
- ESG投資やグリーンボンドの活用
- 気候変動への対応



- コーポレートガバナンスの高度化
- マネー・ローンダリングへの対策強化



# グループ一体での総合金融サービスの提供

## ■しずぎんグループのご紹介

高い専門性を持つグループ会社等16社（持分法適用関連会社3社を含む）が、総合金融サービスを地域のお客さまに提供しています



### TOPICS

●しずぎんハートフル  
**新会社「しずぎんハートフル株式会社」を設立**  
(2019年10月)  
障がい者の一層の雇用促進を目的として2019年10月1日に設立しました。同社は2020年5月22日に「障害者の雇用の促進等に関する法律」に基づく特例子会社の認定を取得しています。

●静銀ITソリューション  
**静銀コンピューターサービスの商号を変更**  
(2020年4月)  
グループを取り巻く経営環境が大きく変化するなか、銀行グループに対するITソリューションの提供等、金融新時代に求められる当社の役割・ミッションをグループ内外にPRすることを目的とし、商号を「静銀ITソリューション株式会社」へ変更しました。

### IT関連業務

- 静銀ITソリューション

### 海外子会社

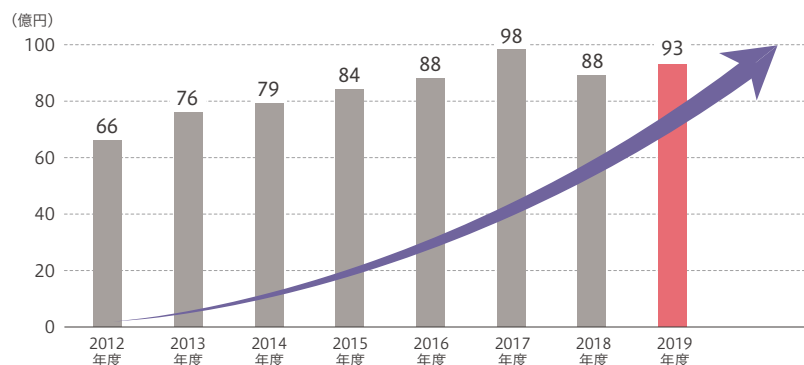
- 欧州静岡銀行
- Shizuoka Liquidity Reserve Limited

### その他の持分法適用関連会社

- マネックスグループ
- コモンズ投信

## ■ グループ会社業績推移

銀行との連携を強化し、多様化するお客さまのニーズにお応えしてきた結果、連結子会社13社の経常利益の合計は地方銀行の中でトップ水準にあります。



## ■ グループ各社 (連結子会社13社) の業績 (2019年度)

(億円)

会社名	主要業務内容	経常 収益	前年 度比	経常 利益	前年 度比
静銀経営コンサルティング(株)	経営コンサルティング業務、 代金回収業務	19	+2	7	+2
静銀リース(株)	リース業務	324	+10	15	△3
静銀ITソリューション(株)	コンピューター関連業務、 計算受託業務	37	△1	4	+0
静銀信用保証(株)	信用保証業務	46	+3	27	△2
静銀ディーシーカード(株)	クレジットカード業務、 信用保証業務	29	+2	8	+1
静岡キャピタル(株)	株式公開支援業務、 中小企業再生支援業務	6	+1	3	+1
静銀ディーエム証券(株)	金融商品取引業務	69	+6	20	+5
欧州静岡銀行	銀行業務、金融商品取引業務	10	+2	1	+1
Shizuoka Liquidity Reserve Ltd.	金銭債権の取得	8	△1	8	△1
静銀総合サービス(株)	人事・総務・財務関連業務、 有料職業紹介業務	9	+0	0	+0
静銀モーゲージサービス(株)	銀行担保不動産の評価・調査業務、 貸出に関する集中事務業務	17	+0	1	+0
静銀ビジネススクリエイト(株)	為替送信・代金取立等の 集中処理業務等	28	△2	0	△0
しずぎんハートフル(株)	各種文書の作成・印刷・製本業務	0	—	0	—
合計(13社)		602	+22	93	+5

### ● 静岡キャピタル

#### 観光活性化への取組み

(2019年7月)

静岡キャピタルが運営する「しずおか観光活性化投資事業有限責任組合」(しずおか観光活性化ファンド)で、第7号事案の投資を実施しました。

### ● 静銀経営コンサルティング

#### 事業承継、M&Aへの取組み

中小企業を中心に、事業承継・M&Aコンサルティングで業績を拡大しており、2019年度は116件\*の案件を成約しました。

\*事業承継コンサルティング契約件数、M&A成約件数の合計