

# 個人投資家の皆さまへ


2022年9月

株式会社 静岡銀行

第14次中期経営計画

**COLORS** ~多彩~

2020-2022

- 
- 1. 静岡銀行グループの概要**
  2. 業績推移
  3. 静岡銀行グループの取り組み
  4. サステナビリティへの取り組み
  5. 株主還元・株式

# 静岡銀行グループの概要①

## 基本理念 「地域とともに夢と豊かさを広げます。」

<b>設立</b>	1943年 3月 静岡三十五銀行、遠州銀行が合併し、現在の静岡銀行設立
-----------	-------------------------------------

### 【概要（2022年3月末時点）】

<b>総資産（単体）</b>	14兆8,279億円（地銀第5位）
<b>総預金（単体）</b>	11兆4,165億円（地銀第4位）
<b>総貸出金（単体）</b>	9兆5,337億円（地銀第4位）
<b>株式</b>	東証一部上場（証券コード：8355） ……日経平均株価構成銘柄
<b>拠点数</b>	国内203（県内171、県外32） 海外5（支店3、駐在員事務所2）
<b>連結子会社</b>	13社（他に持分法適用関連会社3社）

【本店営業部】（静岡市葵区）



【しずぎん本部タワー】（静岡市清水区）



【シンボル・マーク】



# 静岡銀行グループの概要② ～グループ会社

## 経営コンサルティング業務

静銀経営  
コンサルティング

## リース業務

静銀リース

## 事業再生・ベンチャー支援

静岡キャピタル

## 金融商品取引業務

静銀ティーエム証券

マネックスグループ

コモンズ投信

## クレジットカード業務

静銀  
ディーシーカード

静銀セゾンカード

## 信用保証業務

静銀信用保証

## IT関連業務

静銀ITソリューション



連結子会社13社、持分法適用関連会社3社

グループ全体で 総合金融サービスを提供

## グループ業務生産性向上

静銀総合サービス

人事・総務・財務関連業務  
有料職業紹介業務

静銀モーゲージサービス

銀行担保不動産の評価・調査業務  
貸出に関する集中事務業務

## 海外子会社

欧州静岡銀行

銀行業務  
金融商品取引業務

Shizuoka Liquidity  
Reserve Limited

金銭債権の取得

静銀ビジネスクリエイト

為替送金・代金取立等の集中処理業務  
労働者派遣業務

しずぎんハートフル


名刺印刷、文書スキャン、  
手形・小切手帳の発行、その他事務業務等



：連結子会社

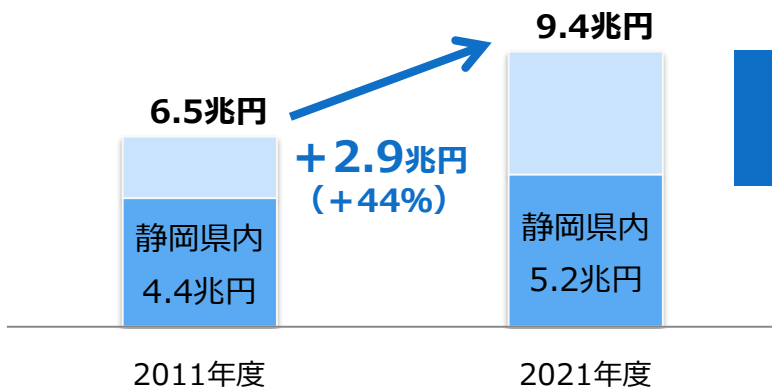


：持分法適用関連会社

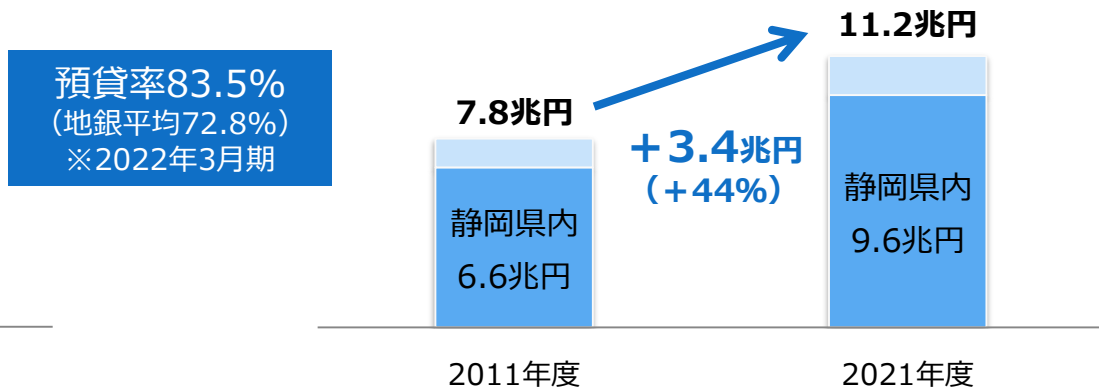
- 
1. 静岡銀行グループの概要
  2. **業績推移**
  3. 静岡銀行グループの取り組み
  4. サステナビリティへの取り組み
  5. 株主還元・株式

# 業績推移

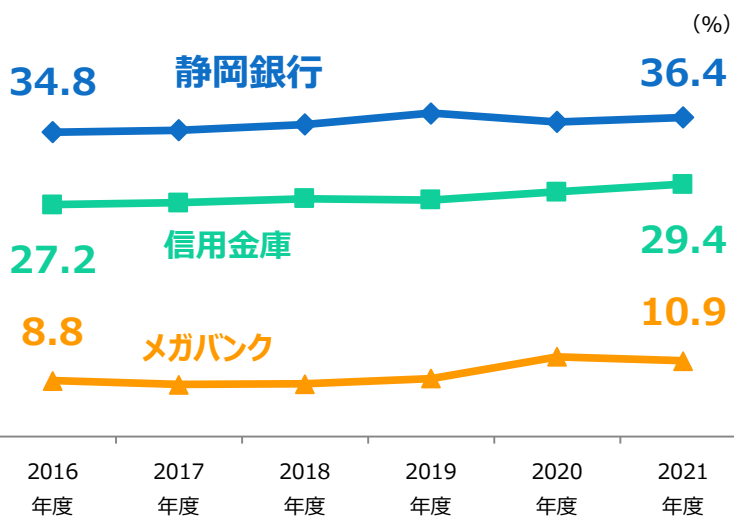
## 貸出金残高（平均残高）



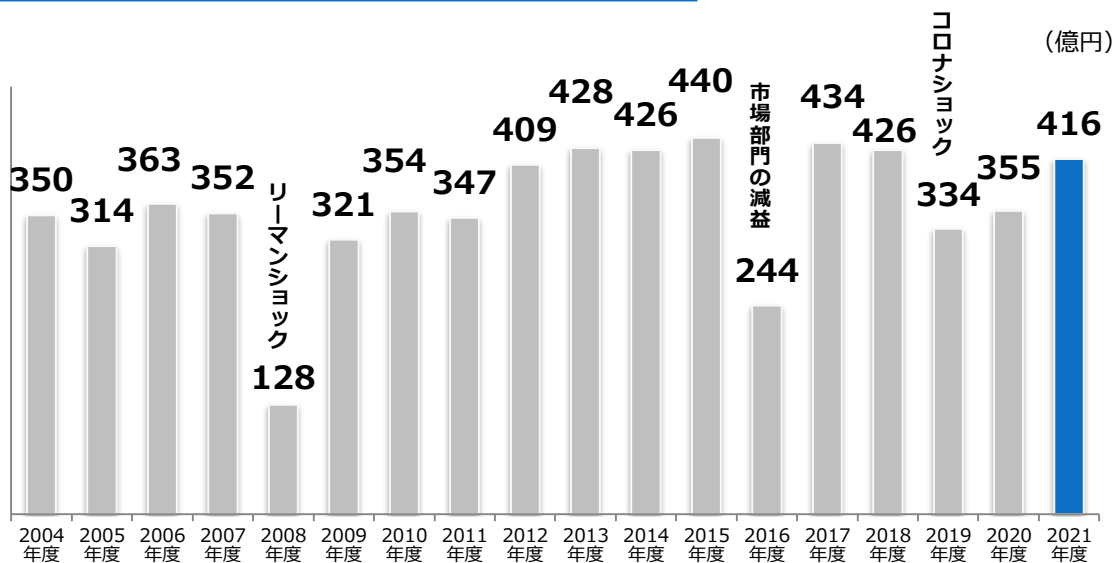
## 預金残高（平均残高）



## 静岡県内貸出金シェアの推移

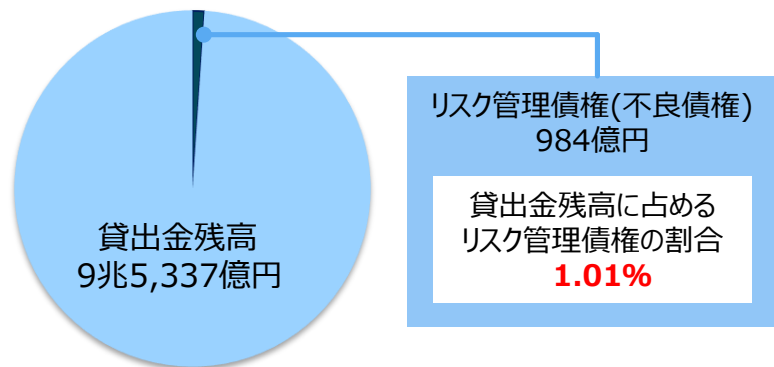


## 当期純利益（静岡銀行単体）推移

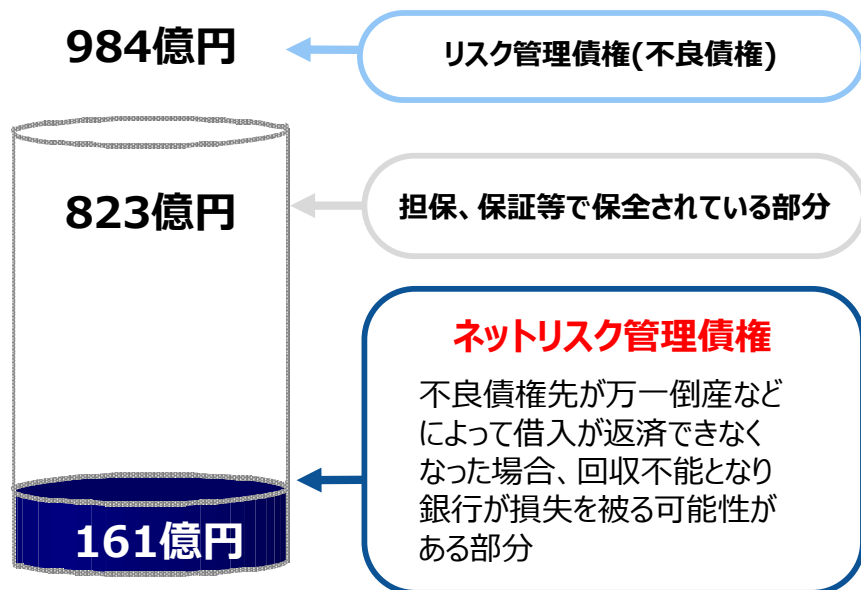


# 健全な資産内容

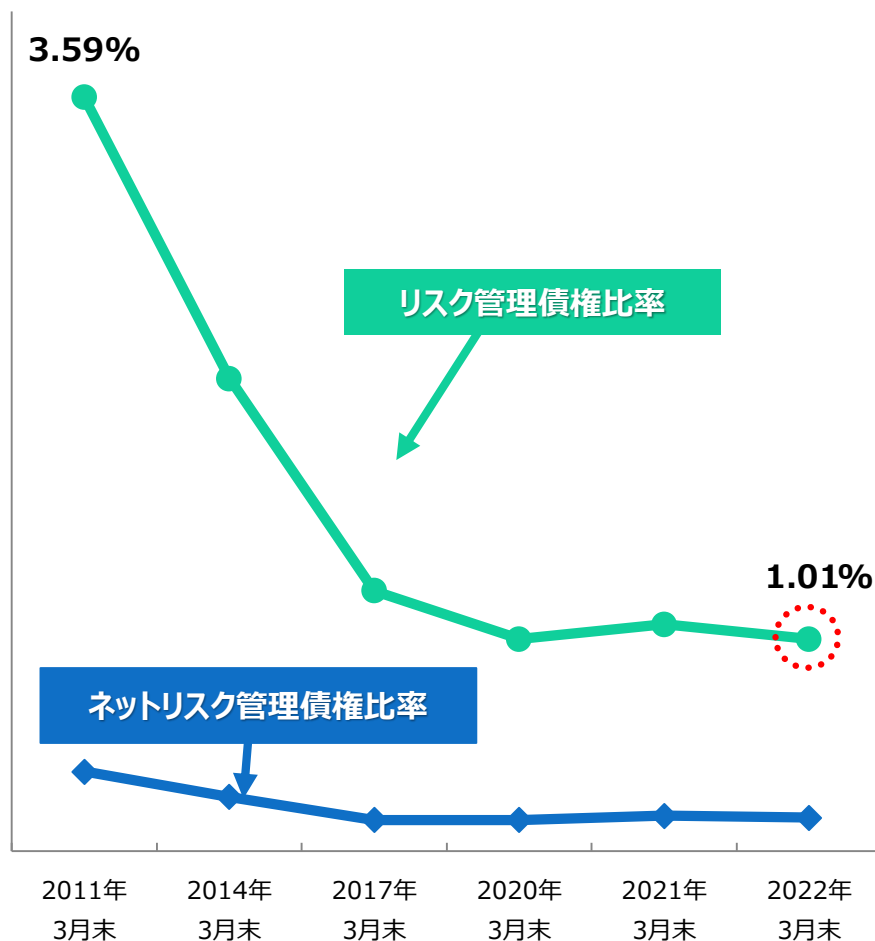
## リスク管理債権の状況（2022年3月末）



## リスク管理債権の内訳（2022年3月末）

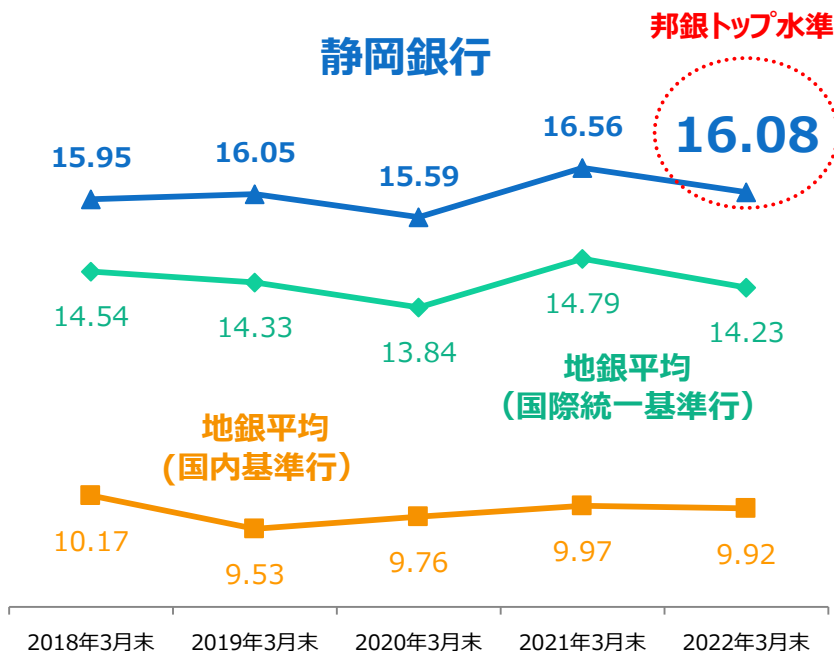


## リスク管理債権比率推移



※リスク管理債権比率…貸出金残高に占めるリスク管理債権の割合  
※ネットリスク管理債権比率…貸出金残高に占めるネットリスク管理債権の割合

## 自己資本比率(連結ベース)



### 【用語説明】

#### 自己資本比率

銀行の健全性を示す指標のひとつで、この数値が大きいほど銀行の健全性は高いと評価される

国際業務を行う金融機関には国際統一基準（BIS規制）が適用され、自己資本比率**8%**以上を維持することが求められる


## 邦銀トップ水準の格付

	長期格付
ムーディーズ	<b>A1</b>
スタンダード&プアーズ	<b>A-</b>
格付投資情報センター（R&I）	<b>AA-</b>

### ムーディーズ社の長期格付（2022年6月時点）

<b>A1</b>	静岡銀行、三菱UFJ銀行、三井住友銀行、みずほ銀行、千葉銀行、他7行 日本国債
<b>A2</b>	りそな銀行、横浜銀行、他4行（うち地方銀行2行）
<b>A3</b>	福岡銀行、常陽銀行、他4行（うち地方銀行4行）



- 
1. 静岡銀行グループの概要
  2. 業績推移
  - 3. 静岡銀行グループの取り組み**
  4. サステナビリティへの取り組み
  5. 株主還元・株式

## 従来からの環境変化



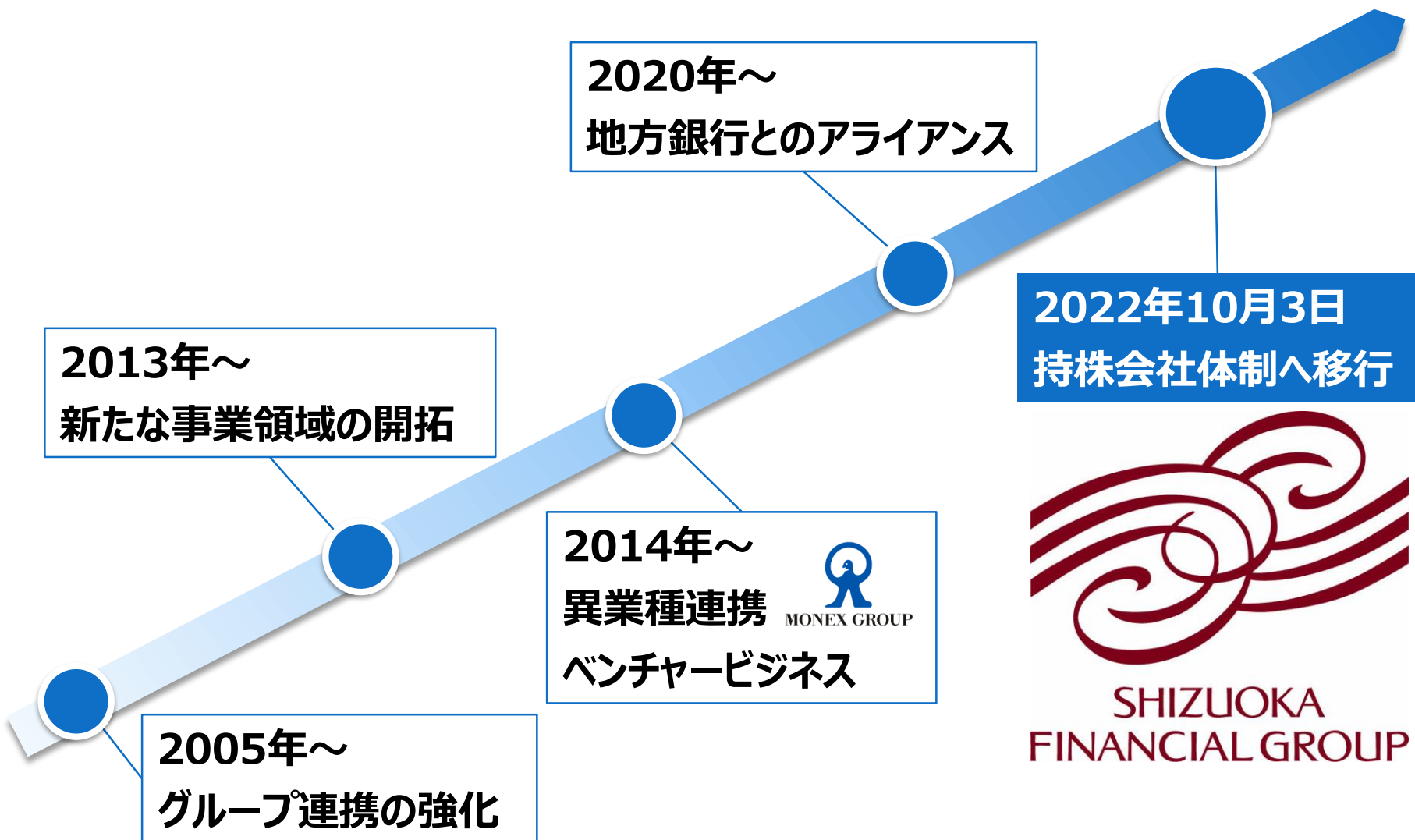
## 不可逆的な変化



銀行サービスにとどまらない課題解決が持続的な成長に不可欠

# ビジネスモデルの変革

金融機関を取り巻く環境変化に応じたビジネスモデルの変革を実施

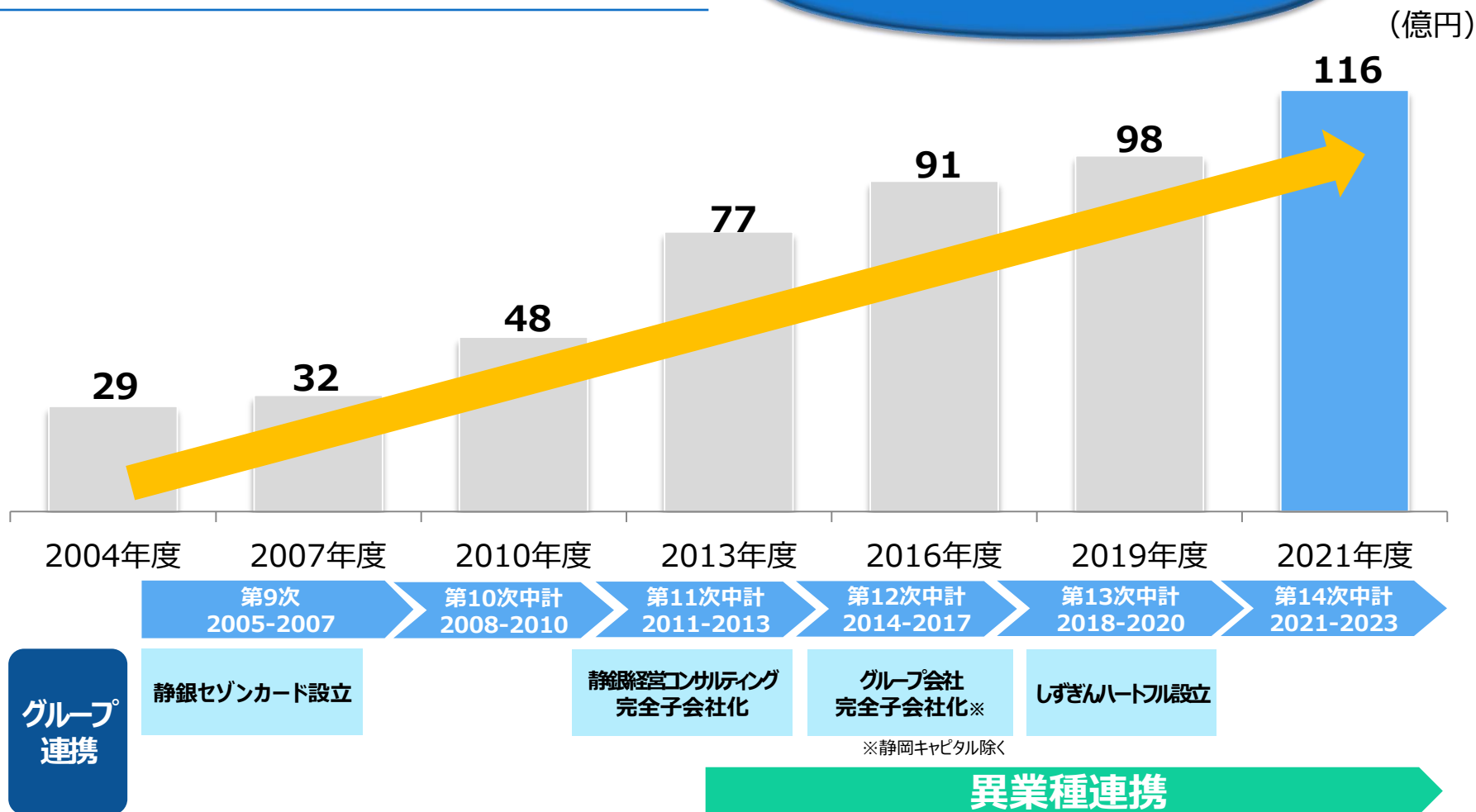


# グループ経営の強化

グループ経営を強化してきた結果、グループ会社の経常利益は100億円規模に成長

銀行単体利益除く  
連結子会社経常利益（持分法投資損益を含む）

地銀トップ水準の収益力に



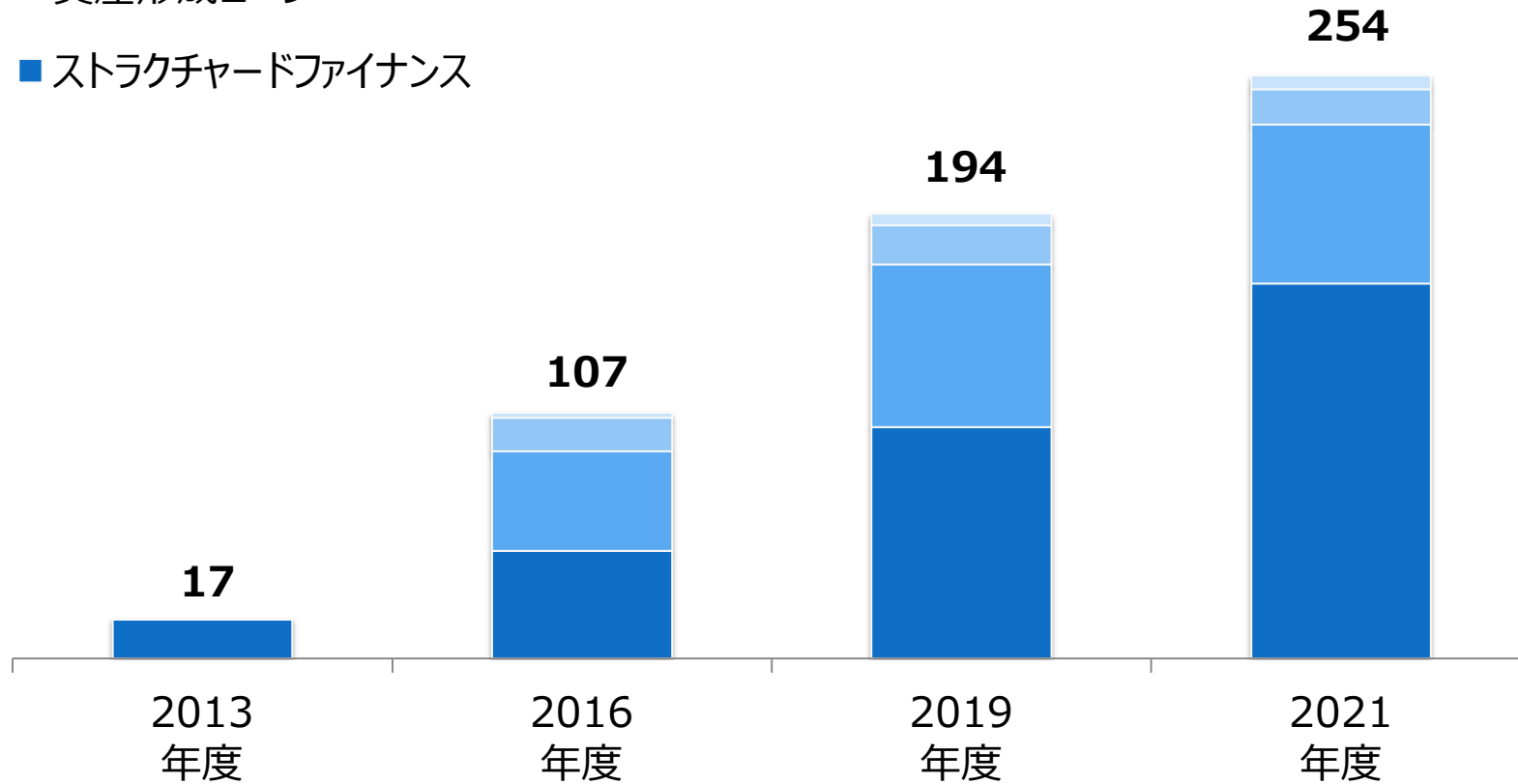
# 新たな事業領域の開拓

## 新たな事業領域への取組みによる収益

- 小規模事業者向けビジネス
- コンシューマーファイナンス
- 資産形成ローン
- ストラクチャードファイナンス

250億円を超える規模  
の収益に成長

(億円)



# 異業種連携

## マネックスグループ<sup>o</sup>（2014年）を皮切りに異業種連携を加速

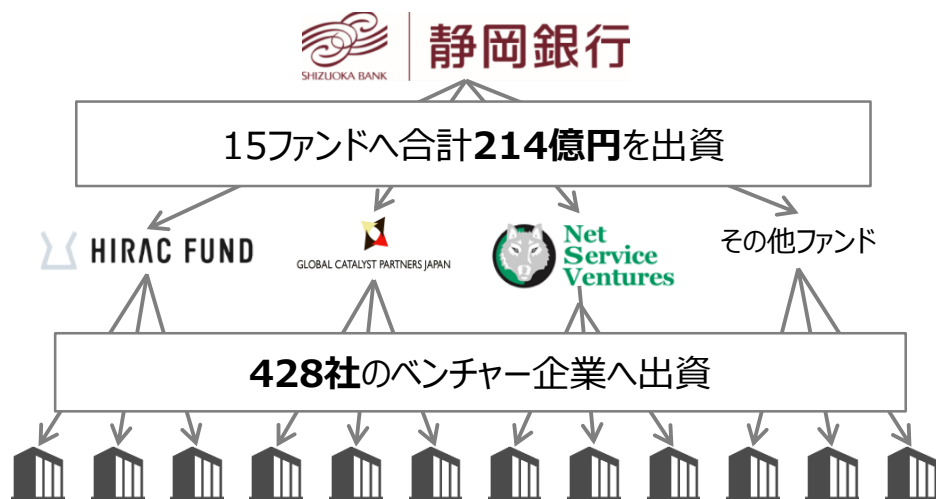
### これまでの異業種連携への取り組み

	第12次中期経営計画 (2014年度～)	第13次中期経営計画 (2017年度～)	第13次中期経営計画 (2020年度～)
銀証連携の 最重要パートナー			協業・出資成果 累計 約80億円 (2021年度末迄)
新たなサービスの 提供	 		
ローン市場での 新たな取組み	らしい暮らしを、見つけよう <b>リノべる。ARUHI</b>		 
デジタル技術の 活用		 	
地域活性化 に向けた連携			 

# ベンチャービジネス

## ベンチャービジネスの取組み状況

### ✓ ベンチャー企業に対する出資



### ✓ ベンチャー企業に対する融資（ベンチャーデット）

- ・2021年10月より取組みを開始
- ・2022年6月末までに**20件26億円**を実行

## 最先端技術・ノウハウの情報収集拠点



シリコンバレー駐在員事務所  
 ✓ 2021年11月開設  
 ✓ 行員3名が駐在

## 先端テクノロジーフェアの開催



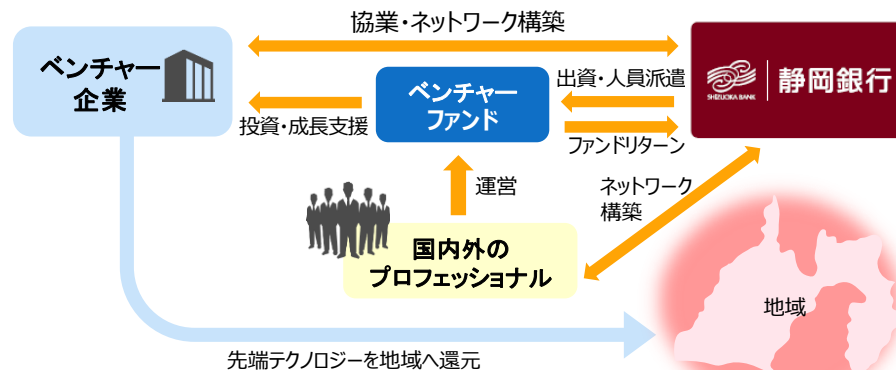
先端技術を保有するスタートアップ企業と県内企業をマッチング

参加者数 (累計) **約3.6万人** 個別商談件数 (累計) **約1,300件**



## ベンチャービジネスで目指す姿

地域に先端テクノロジーを還元し、新たなビジネスを創出するエコシステムの構築



# 地方銀行とのアライアンス①（2020年10月～ 山梨中央銀行）

「地方創生」を中心とした協業により地域と両行グループの持続的な成長を目指す



## 静岡・山梨アライアンス

2025年度迄目標：収益効果100億円（5年間累計・両行合計）  
2022年度第1四半期迄実績：約67億円

山梨県

2021年8月  
中部横断自動車道  
開通

中央自動車道

静岡県

新東名高速道路

【ファイナンス分野での協業】

共同別荘建設



Maas  
事業への  
先行投資



【ライフプラン分野での協業】

✓ 静銀ティーエム証券山梨支店オープン



【個別商談会の実施】





# 地方銀行とのアライアンス②（2022年4月～ 名古屋銀行）

「地域産業の構造変革に対する取引先支援」を中心に地域と両行グループの持続的な成長を目指す

## 静岡・名古屋アライアンス

2026年度迄目標：収益効果**100億円**（5年間累計・両行合計）

 **名古屋銀行 サプライチェーン支援室**



### 愛知県



製造品出荷額等

47兆円（**全国1位**）

うち輸送用機械 55.6%

### 静岡県



製造品出荷額等

17兆円（**全国3位**）

うち輸送用機械 25.0%



**静岡銀行 産業変革支援プロジェクトチーム**



## しずおかフィナンシャルグループ

商号：株式会社しずおかフィナンシャルグループ（英文名：Shizuoka Financial Group, Inc.）

### すべてのステークホルダーの価値の最大化

#### 地域・お客さま

多様化・複雑化する課題の解決  
良質で豊富な総合金融サービス

#### 株主

持続的な収益性による株主価値向上  
株主還元の充実

#### 従業員


グループ全体で多様な個性が活躍  
働きがい・処遇・満足度向上

地域の成長に貢献する  
新たな事業領域の拡大

自立（自律）と連携による  
グループ経営の強化

柔軟かつ強固な  
ガバナンス体制の構築

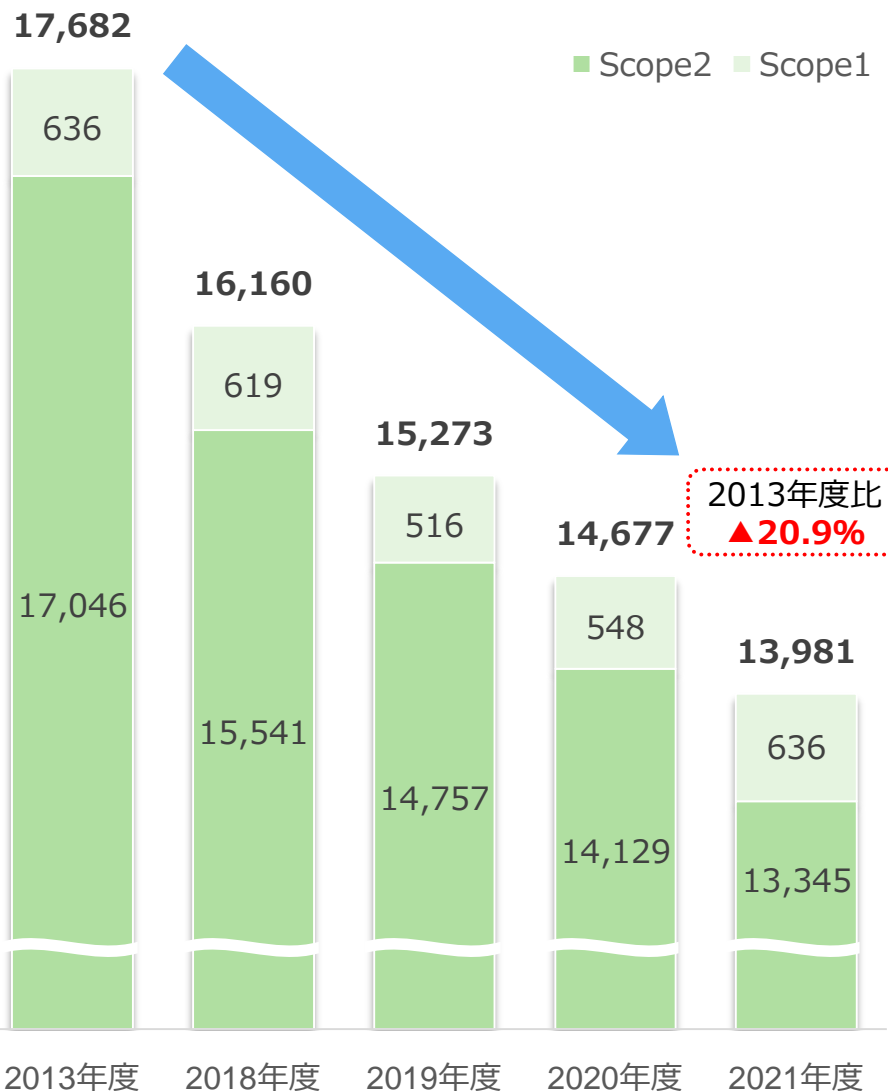
銀行が長い歴史の中で培ってきた地域社会・お客さまとの信頼関係、信用力

- 
1. 静岡銀行グループの概要
  2. 業績推移
  3. 静岡銀行グループの取り組み
  - 4. サステナビリティへの取り組み**
  5. 株主還元・株式

# 温室効果ガス（GHG）排出量の削減に向けた取組み

## 2030年までにカーボンニュートラルの達成を目指す

### GHG排出量の削減実績（単位：t-CO<sub>2</sub>）



### 静岡Greenでんき（2021年9月～）

約▲1,800トン（▲10%）のGHG削減効果

地球にやさしく、未来をあかるく。  
静岡 Greenでんき

中部電力グループ保有の  
県内水力発電所の電気を購入

畑糶第一発電所  
井川発電所

気田川 水窪川 寸又川 天竜川 富士川 蘆科川 安倍川 大井川 芝川

### しずぎんソーラーパーク（2023年9月稼働予定）

約▲1,100トン（▲6%）のGHG削減効果

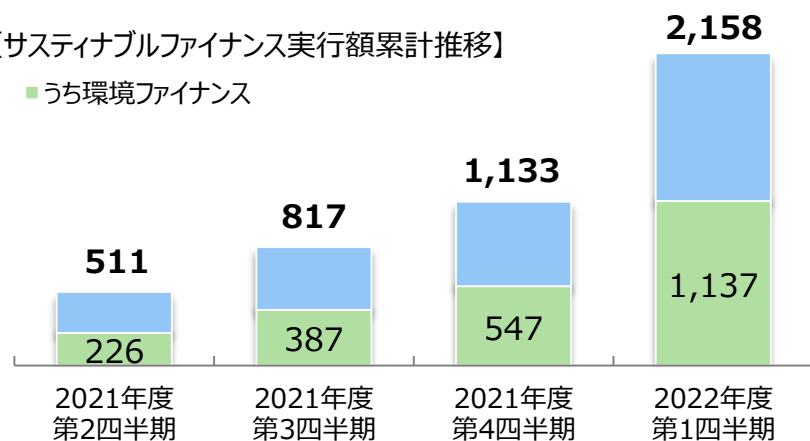
中部電力グループが建設する  
メガソーラー発電所（三保）の電気を購入

# 地域のカーボンニュートラルの実現に向けた取り組み

## サステナブルファイナンスの推進

✓ 2030年度迄実行目標**2兆円**（うち環境**1兆円**）

【サステナブルファイナンス実行額累計推移】



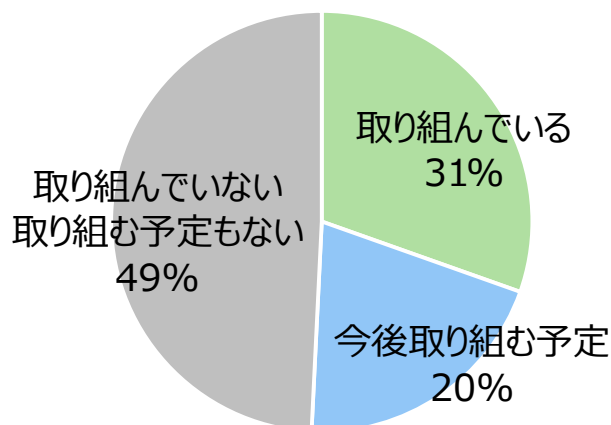
## ポジティブインパクトファイナンスの取組み

- ✓ 企業活動が環境・社会・経済に与えるプラスの影響の向上とマイナスの影響の低減に向けた取組みを支援
- ✓ 2022年6月末までに40件、143億円を実行

業種	プラスの影響の向上	マイナスの影響の低減
倉庫業	太陽光発電事業	グリーン経営の認証取得
製茶業	耕作放棄地の再生	食品ロスの削減、省エネ

## 脱炭素化に向けた取組状況のヒアリング結果

✓ 2021年9月、静岡県内企業を主な対象先として実施



## 静岡銀行グループの取組み

✓ 取引先の課題解決に向けて、グループ一体となったソリューションを提供

サステナブルファイナンス

ESGリース

CO2排出量測定・削減

事業転換

設備導入（太陽光・省エネ等）

地域の脱炭素化に向けた取組みを加速

# 人的資本経営の実現に向けた人事制度改革

## 組織の変革に向けた取組

### OKRとValueによる評価制度の導入 (地銀初)

#### OKR

目的 (Objective) と成果指標 (Key Result) で構成され  
業績目標のみに偏らない評価制度

#### Value

役職員全員が体現すべき価値基準

Go Wild!

Be Innovative!

Do Collaboration!



## 自律的なキャリアデザイン支援

### マイキャリア・デザイン制度 (公募)

- ✓ 行外派遣・行内トレーニー
- ✓ 地域企業派遣
- ✓ グループ会社間転籍制度
- ✓ ポストチャレンジ・サイドジョブ
- ✓ 副業・兼業

### バリューアップ制度・ミートアップ制度

## 多様な人材が活躍できる組織づくり

### 人材の多様化

- ✓ キャリア採用
- ✓ グローバル採用
- ✓ 副業者受入
- ✓ スポーツ&アート採用
- ✓ パラアスリート採用
- ✓ 高卒採用

### 女性活躍の推進

- ✓ 指導的地位にある女性の比率  
目標：2030年度末迄に40%  
(2021年度実績17.9%)

## 専門人材の育成

### 取引先の課題に応える人材

- ✓ FP1級 331名
- ✓ 中小企業診断士 65名
- ✓ 社労士18名
- ✓ M&Aシニアエキスパート25名 など

### デジタル人材<2030年までの目標>

- ✓ デジタルコーディネーター 700名
- ✓ ITパスポート グループ役職員全員取得

## 地域の文化・スポーツ振興

ユーフォニア・コンサート



カルチャーフォーラム



しずぎんカップ（サッカー）



しずぎんカップ（野球）



## 「しずおかキッズアカデミー」を開催



<2021年度活動実績>

開催時期	開催内容	参加者数
7月	@いとう漁業体験（伊東市との連携企画）	57
8月	Withやまなし親子スイーツづくり （山梨中央銀行共同・袋井市、北杜市共催）	46
10月	しずおかキッズアカデミー×元気！しずおか人 （松坂屋・元気！しずおか人共同企画）	15

## 金融経済教育



金融経済教育



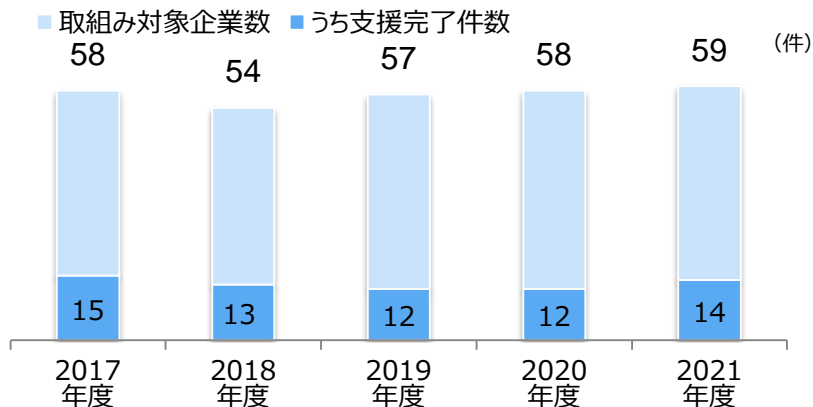
静岡魅力探求プログラム  
「アオハルし放題」



「エコノミクス甲子園」静岡大会



## 経営改善・事業再生支援



2005年度以降 地域への雇用約27千人を確保し  
約260社の「事業再生」を完了 地域経済の活力を維持

## 次世代経営者塾 Shizugin:ship



次世代を担う地域の経営者・後継者の皆さまに  
“研鑽”と“交流”の「場」を提供する会員制サービス



- ✓ 2007年4月発足
- ✓ 2022年6月末現在の会員数  
694社／1,028名
- ✓ 全体フォーラム、セミナー（講演会）  
ゼミナール（勉強会）等を開催

## 創業・新事業進出支援への取組み



### 「しずぎん起業家大賞」

- ✓ 過去8回実績：応募1,149件、表彰先59先
- ✓ 過去受賞先へのアフターフォローにより、  
表彰時と比較し以下の成果を上げ、地域経済の発展に貢献

売上高 +43億円

従業員数 +509人




### しずぎんアイデアコンペティション「ジョイントLAB.」

- ✓ 2019年に第1回を開催
- ✓ 43先の応募先のうち3先と協業

- 第2回開催テーマは「サステナビリティ」  
「ダイバーシティ&インクルージョン」
- 応募先数：67先
- 1次・2次選考、プレゼンテーションを経て  
2022年10月に連携事業者決定予定



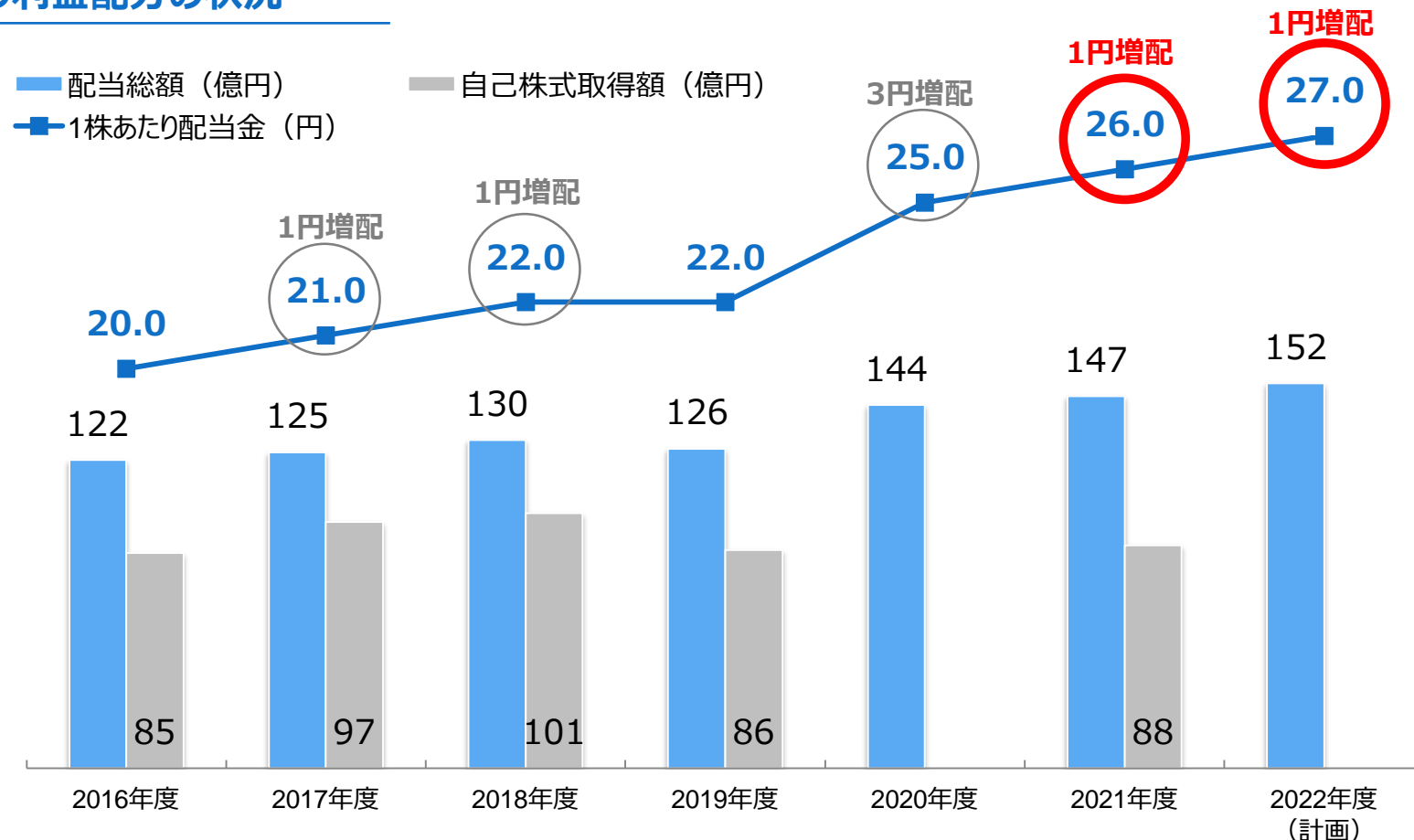


- 
1. 静岡銀行グループの概要
  2. 業績推移
  3. 静岡銀行グループの取り組み
  4. サステナビリティへの取り組み
  5. **株主還元・株式**

# 株主還元

## 「中長期的に株主還元率50%以上」の目標達成を目指す

### 株主への利益配分の状況



配当性向	41.5%	24.9%	27.6%	32.6%	32.8%	35.4%	28.2%
総還元性向	70.6%	44.3%	49.1%	54.9%	32.8%	56.2%	28.2%
親会社株主利益	293億円	501億円	469億円	387億円	436億円	416億円	540億円

# EPS/BPSの推移

## EPS（一株あたり純利益）

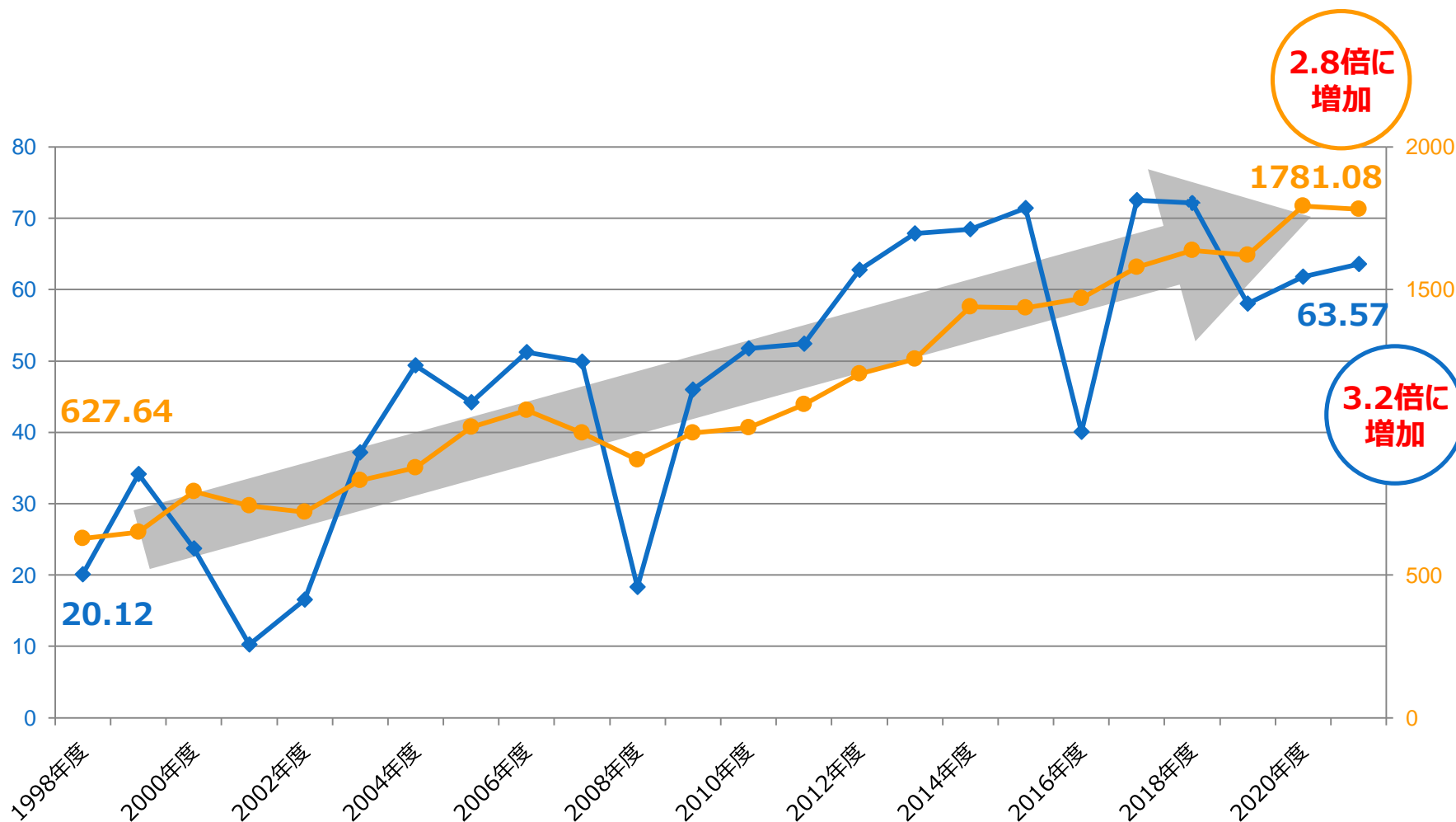
= 当期純利益 ÷ 発行済み株式数

企業の収益性や株主還元への積極性を見る指標

## BPS（一株あたり純資産）

= 純資産 ÷ 発行済み株式数

企業の安定性を見る指標



# 株価の推移

(2006年度末を1とした指数)



## リスクイベント発生から半年間の株価騰落率

	リーマン・ショック	東日本大震災	コロナショック
静岡銀行	▲26.5%	+2.8%	▲3.5%
TOPIX	▲40.5%	▲18.8%	▲4.2%
上場銀行平均	▲47.5%	▲22.3%	▲17.4%

大きなリスクイベントに対する耐性がある  
**“ディフェンシブ銘柄”**

本資料には、将来の業績に関わる記述が含まれています。こうした記述は、将来の業績を保証するものではなく、リスクや不確実性を内包するものです。将来の業績は、経営環境の変化などにより、目標対比異なる可能性があることにご留意ください。

**〔本件に関するご照会先〕**

株式会社 静岡銀行 経営企画部 広報・I R室（古藤）

TEL：054-261-3131（代表）      054-345-9161（直通）

FAX：054-344-0131

E-mail：[kikaku@jp.shizugin.com](mailto:kikaku@jp.shizugin.com) URL：<https://www.shizuokabank.co.jp/>